Vol 5 Issue 4 May 2015

ISSN No : 2230-7850

International Multidisciplinary Research Journal

Indian Streams Research Journal

Executive Editor
Ashok Yakkaldevi

Editor-in-Chief
H.N.Jagtap

Welcome to ISRJ

RNI MAHMUL/2011/38595 **ISSN No.2230-7850**

Indian Streams Research Journal is a multidisciplinary research journal, published monthly in English, Hindi & Marathi Language. All research papers submitted to the journal will be double - blind peer reviewed referred by members of the editorial board.Readers will include investigator in universities, research institutes government and industry with research interest in the general subjects.

International Advisory Board

Flávio de São Pedro Filho
Federal University of Rondonia, Brazil

Kamani Perera
Regional Center For Strategic Studies, Sri Lanka

Janaki Sinnasamy
Librarian, University of Malaya

Romona Mihaila
Spiru Haret University, Romania

Delia Serbescu
Spiru Haret University, Bucharest, Romania

Anurag Misra
DBS College, Kanpur

Titus PopPhD, Partium Christian University, Oradea,Romania

Mohammad Hailat
Dept. of Mathematical Sciences, University of South Carolina Aiken

Abdullah Sabbagh
Engineering Studies, Sydney

Ecaterina Patrascu
Spiru Haret University, Bucharest

Loredana Bosca
Spiru Haret University, Romania

Fabricio Moraes de Almeida
Federal University of Rondonia, Brazil

George - Calin SERITAN
Faculty of Philosophy and Socio-Political Sciences Al. I. Cuza University, Iasi

Hasan Baktir
English Language and Literature Department, Kayseri

Ghayoor Abbas Chotana
Dept of Chemistry, Lahore University of Management Sciences[PK]

Anna Maria Constantinovici
AL. I. Cuza University, Romania

Ilie Pintea,
Spiru Haret University, Romania

Xiaohua Yang
PhD, USA

......More

Editorial Board

Pratap Vyamktrao Naikwade
ASP College Devrukh,Ratnagiri,MS India

R. R. Patil
Head Geology Department Solapur University,Solapur

Rama Bhosale
Prin. and Jt. Director Higher Education, Panvel

Salve R. N.
Department of Sociology, Shivaji University,Kolhapur

Govind P. Shinde
Bharati Vidyapeeth School of Distance Education Center, Navi Mumbai

Chakane Sanjay Dnyaneshwar
Arts, Science & Commerce College, Indapur, Pune

Awadhesh Kumar Shirotriya
Secretary,Play India Play,Meerut(U.P.)

Iresh Swami
Ex - VC. Solapur University, Solapur

N.S. Dhaygude
Ex. Prin. Dayanand College, Solapur

Narendra Kadu
Jt. Director Higher Education, Pune

K. M. Bhandarkar
Praful Patel College of Education, Gondia

Sonal Singh
Vikram University, Ujjain

G. P. Patankar
S. D. M. Degree College, Honavar, Karnataka

Maj. S. Bakhtiar Choudhary
Director,Hyderabad AP India.

S.Parvathi Devi
Ph.D.-University of Allahabad

Sonal Singh,
Vikram University, Ujjain

Rajendra Shendge
Director, B.C.U.D. Solapur University, Solapur

R. R. Yalikar
Director Managment Institute, Solapur

Umesh Rajderkar
Head Humanities & Social Science YCMOU,Nashik

S. R. Pandya
Head Education Dept. Mumbai University, Mumbai

Alka Darshan Shrivastava
Shaskiya Snatkottar Mahavidyalaya, Dhar

Rahul Shriram Sudke
Devi Ahilya Vishwavidyalaya, Indore

S.KANNAN
Annamalai University,TN

Satish Kumar Kalhotra
Maulana Azad National Urdu University

Address:-Ashok Yakkaldevi 258/34, Raviwar Peth, Solapur - 413 005 Maharashtra, India
Cell : 9595 359 435, Ph No: 02172372010 Email: ayisrj@yahoo.in Website: www.isrj.org

International Recognized Double-Blind Peer Reviewed Multidisciplinary Research Journal
Indian Streams Research Journal
ISSN 2230-7850 Impact Factor : 3.1560(UIF)
Volume - 5 | Issue - 4 | May - 2015 Available online at www.isrj.org

भारतीय रेल उपक्रम में ''मानव संसाधन व लागत'' विश्लेषण

राधेश्याम साहू
(सहायक प्राध्यापक वाणिज्य) राजीव गांधी शासकीय कला एवं वाणिज्य महाविद्यालय लोरमी, जिला – मुंगेली (छ.ग.)

Short Profile

Radhe Shyam Sahu is Assistant Professor at Department of Commerce in Rajiv Gandhi Govt. Art's and commerce collage Lormi Dist – Mungeli.He Has Completed M.com , M. Phil , Ph.d. He Has Professional Experience of 7 Years and Research Experience of 3 Years.

Short Profile

चन्द्रशेखर चौबे
(प्राचार्य) बी.सी.एस. शासकीय स्नातकोत्तर महाविद्यालय धमतरी जिला – धमतरी (छ.ग.)

सारांश –
मानव संसाधन की उपादेयता अन्य सभी संसाधनों की अपेक्षा कई गुना अधिक होती है, एवं आर्थिक विकास में मानव संसाधन की भूमिका महत्वपूर्ण है। आज जो विशालकाय उद्योग, तकनीकी का चमत्कार, यातायात का जाल, विद्युत शक्ति का बहुआयामी उपयोग, संचार साधनों का विस्तार व मनुष्य के जीवन को सुखमय बनाने के सभी साधन जो उपलब्ध है, वह सभी मानवीय बुद्धिमता एवं श्रम का ही परिणाम है, अर्थात् मानव संसाधन के बिना आर्थिक विकास संभव ही नहीं है।

प्रस्तावना :–

मानव संसाधन किसी भी संस्था का सबसे महत्वपूर्ण संसाधन होते है, क्योंकि संस्था के सभी अन्य संसाधन जैसे – मशीन, औजार, तकनीकी तथा कम्प्युटर इत्यादि संसाधनों का संचालन कुशल एवं दक्ष मानव संसाधन पर निर्भर करता है। मानव संसाधन के द्वारा ही उत्पादन के अन्य सभी संसाधनों का उपभोग कर पाना संभव है। यदि उद्योगों, संस्थाओं या उपक्रमों में से मानव संसाधन को अलग कर दिया जाए, तो कोई भी साधन उत्पादन के रूप में प्राप्त नहीं होगा अर्थात् वह सभी संसाधन केवल उत्पादन साधन बन कर ही रह जायेंगे। यह सर्व विदित है, कि किसी भी संस्था के मानव संसाधनों की उपादेयता अन्य सभी संसाधनों की अपेक्षा कई गुना अधिक होती है। संस्था के अन्य संसाधनों जैसे – मशीन, औजार तथा कम्प्युटर इत्यादि के मूल्य में सदैव समय के साथ – साथ ह्रास होता है, किन्तु मानव संसाधन के मूल्य में सदैव असीम ज्ञान, अनुभव एवं कार्यदक्षता के कारण समय के साथ – साथ उत्तरोत्तर वृद्धि होता है। आर्थिक

Article Indexed in :
DOAJ Google Scholar DRJI
BASE EBSCO Open J-Gate

विकास में भी मानव संसाधन की भूमिका महत्वपूर्ण होती है, आज जो विशालकाय उद्योग, तकनीकी का चमत्कार, यातायात का जाल, विद्युत शक्ति का बहुआयामी उपयोग, संचार साधनों का विस्तार तथा मनुष्य के जीवन को सुखमय बनाने के सभी साधन जो उपलब्ध है, वे सभी मानवीय बुद्धिमता एवं श्रम का ही परिणाम है। सृजन की अभूतपूर्व शक्ति केवल मानव में ही विद्यमान है।

प्रो. टी. गील के अनुसार –

''आर्थिक विकास कोई यांत्रिक प्रक्रिया मात्र नहीं है, बल्कि यह तो एक मानवीय उपक्रम है, जिसकी प्रगति उन लोगों की कुशलता, गुणों, दृष्टिकाणों एवं अभिरूचियों पर निर्भर करती है, जो इसको साकार स्वरूप करते है।''

अध्ययन का उद्देष्य – इस अध्ययन का उद्देश्य भारतीय रेल उपक्रम में कर्मचारी संख्या एवं कुल मजदूरी लागत का तुलनात्मक विश्लेषण कुल संचालन व्यय के संदर्भ में किया जाना है।

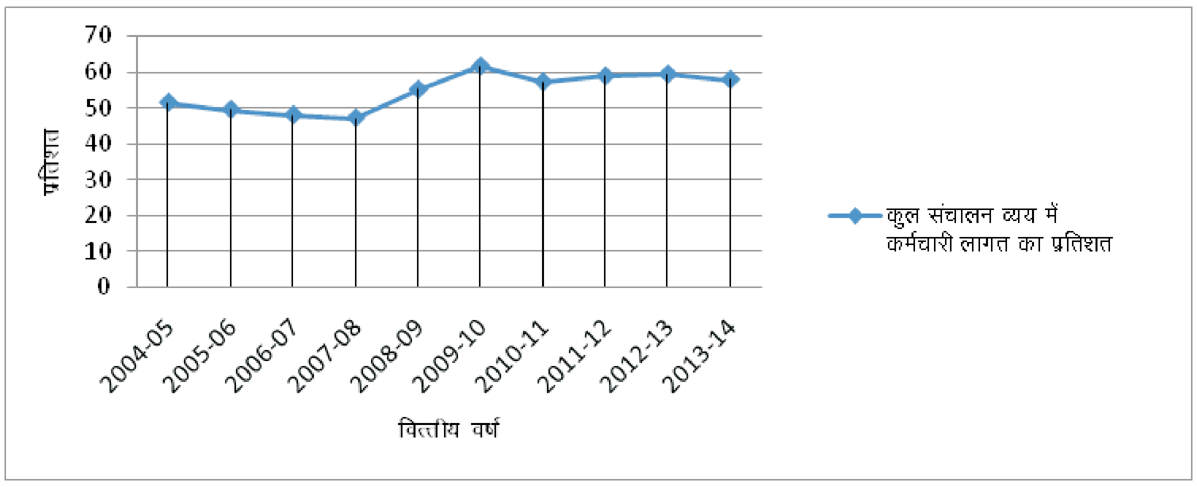
अध्ययन की प्रविधि – अध्ययन कार्य को सरल व सुगम बनाने व कर्मचारी संख्या तथा कर्मचारी लागत का विश्लेषण द्वितीयक समंकों के आधार पर भारतीय रेल के प्रकाशित स्रोत वार्षिक सांख्यिकीय विवरण का प्रयोग किया गया है।

भारतीय रेल एवं मानव संसाधन – भारतीय रेल एकल स्वामित्व वाली एक विभागीय उपक्रम है, जो केन्द्र सरकार की रेल मंत्रालय के अधीन रेलवे बोर्ड के माध्यम से कार्य करता है। भारतीय रेल भारतीय अधोसंरचना का एक महत्वपूर्ण स्तम्भ है, जिसका देश के उद्योग एवं अर्थव्यवस्था के साथ सहजीवी रिश्ता है। भारत में रेल सेवा 16 अप्रैल, 1853 की एक छोटी से शुरूआत के साथ आज भारतीय रेल नेटवर्क उच्च घनत्व वाले रेल नेटवर्क के रूप में दिल्ली – कोलकाता – चेन्नई व मुम्बई जैसे महानगरों एवं इनकी भुजाओं को जोड़ रहा है। वर्तमान में देश के अधिकतर हिस्सों में रेल नेटवर्क का जाल बिछाया जा चुका है, जो कि लोगों के लिये परिवहन का सस्ता एवं मुख्य साधन बन गया है। भारतीय रेल पिछले 160 वर्षो से अपनी इस भूमिका का निर्वाह राष्ट्र की जीवन रेखा के रूप में कर रही है। आज चुनौतियों के बाद भी भारतीय रेल नेटवर्क 65,000 मार्ग किलोमीटर से भी अधिक मार्ग पर 17 क्षेत्रीय रेलवें जोन के 67 रेल मण्डलों के अधीन 7146 रेलवे स्टेशनों से भी अधिक स्टेशनों में 1.3 मिलियन से भी अधिक मानव संसाधन के माध्यम से प्रगति व विकास का वाहक इंजन के रूप में दौड़ रही है। भारतीय रेल कर्मचारी पूँजी मामले में सर्वाधिक समृद्ध संगठन है। रेलवे कर्मचारी रेल उपक्रम की सबसे महानतम् परिसम्पत्ति है, जिनकी उत्पादकता में सुधार होने से रेलवे उन्नति के पथ पर और अधिक ऊँचाईयां तय कर सकती है। विगत् वर्षों में प्रौद्योगिकी में हुये परिवर्तनों से रेलवे जन शक्ति – श्रम बहुलता से अति कुशलता में परिवर्तित हुई है, परिणामस्वरूप रेल कर्मचारी की उत्पादकता एवं रेल संगठन के विकास में उल्लेखनीय वृद्धि हुई है। उत्पादन न केवल तकनीकी तथ्यों पर निर्भर करता है, बल्कि यह कर्मचारियों के कार्य निष्पादन पर भी समान रूप से निर्भर है और यह कार्य निष्पादन पुनः कर्मचारियों के कार्य के प्रति उत्साह एवं प्रेरणा पर आश्रित है।

''मानव संसाधन व लागत'' का विश्लेषण सारिणी

वर्ष	कर्मचारियों की संख्या (हजार रूपये में)	कुल मजदूरी लागत (करोड़ रूपये में)	प्रति कर्मचारी वार्षिक औसत लागत (रूपये में)	कुल संचालन व्यय में कर्मचारी लागत का प्रतिशत
2004-05	1424.38	22552.7	158140	51.52
2005-06	1412.43	23919.9	169770	49.51
2006-07	1397.61	24159.08	173799	47.99
2007-08	1394.42	25891.99	186067	47.12
2008-09	1386.12	39993.35	290784	55.17
2009-10	1362.13	51719.42	382472	61.80
2010-11	1332.05	51776.57	394112	57.34
2011-12	1305.70	58680.57	456804	58.99
2012-13	1307.10	67004.64	527295	59.52
2013-14	1333.96	76241.80	588523	58.00

स्रोत – भारतीय रेल वार्षिक सांख्यिकीय विवरण
2004–05 से 2013–14 तक



उपरोक्त विश्लेषण तालिका में भारतीय रेल उपक्रम के कर्मचारी संख्या एवं उनके लागत का विवरण दिया गया है, जिसके विश्लेषण से ज्ञात होता है कि, भारतीय रेलवे के कुल संचालन व्यय में से औसतन 50 से 60 प्रतिशत लागत कर्मचारी लागत का होता है। इस विश्लेषण अवधि के केवल 3 वर्ष में ही कर्मचारी लागत का प्रतिशत कुल संचालन व्यय का 50 प्रतिशत से नीचे रहा है, जबकि अन्य सभी वर्षों में यह प्रतिशत दर 50 प्रतिशत से ऊपर या अधिक रहा है। उपरोक्त सारिणी में लिये गए सभी समंकों/तथ्यों से यह भी स्पष्ट है कि, रेलवे कर्मचारियों की कुल मजदूरी लागत व प्रति कर्मचारी औसत मजदूरी लागत में वर्ष दर वर्ष लगातार वृद्धि हुई है। विश्लेषण अवधि के प्रारंभिक वर्ष (2004–05) व अंतिम वर्ष (2013–14) का तुलनात्मक अध्ययन किया जाये तो प्रारंभिक वर्ष (2004–05) की अपेक्षा अंतिम वर्ष (2013–14) में कुल मजदूरी लागत व प्रति कर्मचारी औसत मजदूरी लागत में लगभग तीन गुना से भी अधिक वृद्धि हुई है, किन्तु इस अवधि में अंतिम 02 वर्ष को छोड़कर शेष वर्षों में प्रति वर्ष कर्मचारी संख्या में कुछ प्रतिशत कमी हुई है, फिर भी कर्मचारी लागत कुल संचालन लागत का औसतन 50 प्रतिशत से अधिक ही रहा है।

भारतीय रेल में मानव संसाधन की आवश्यकताएँ :–

भारतीय रेलवे एक सरकारी प्रतिष्ठान है जिसके मूल्य वाणिज्यिक है, कारण यह परिवहन के क्षेत्र में कार्यरत है और लाभ का दृष्टिकोण रखता है। इस विराट संगठन को सुगम, कुशल और मितव्ययी ढंग से चलाने के लिए जो खास जरूरतें है उनमें से एक महत्वपूर्ण जरूरत यह है कि बड़ी संख्या में कर्मचारी उपलब्ध हों और उनमें उपयुक्त योग्यता हो तथा जरूरी कार्य क्षेत्रों में प्रशिक्षित हो। भारतीय रेलवे पर होने वाले कुल कार्यकारी व्यय का 60 प्रतिशत कर्मचारियों पर खर्च किया जाता है इसलिए यह जरूरी है कि जनशक्ति को इस नियोजित किया जाये कि नई सम्पत्तियों के उपयुक्त कर्मचारी बिना अतिरिक्त व्यय किये उपलब्ध हो सके। ऐसी वर्तमान प्रणाली में जनशक्ति की अधिक्ता का पता लगाकर अतिरिक्त जनशक्ति को आवश्यक प्रशिक्षण देकर अतिरिक्त संपत्तियों के लिये प्रयोग किया जाये। कुछ समय से इस विशाल संगठन में यातायात में भारी वृद्धि हुई है तथा कार्य प्रणाली में अनेक परिवर्तन हुए है जैसे – मशीनीकरण, आधुनिकीकरण तथा कम्प्युटरीकरण। इस कारण यह और भी आवश्यक हो गया है कि रेलवे अपनी जनशक्ति को उचित ढंग से नियोजित करें ताकि बढ़े हुए काम के बोझ को दक्षता, कुशलता एवं मितव्ययता के साथ निपटाया जा सके। इसके साथ ही भारतीय रेलवे के एक बड़े भाग का विद्युतीकरण कर दिया गया है तथा और भी विद्युतीकरण किया जा रहा है। इसके लिये कुशल कर्मचारियों की आवश्यकता है। वर्तमान में भारतीय रेलवे परिचालन के संबंध में ऐसे प्रबंध की आवश्यकता है, जो सामान्य जनता को संतुष्ट कर सकें।

संदर्भ ग्रंथ सूची –

1.चतुर्वेदी महेन्द्रनाथ (2013) रेल सेवा नियम एवं श्रम कानून संहिता
2.कुमार रवीन्द्र (2007) कार्मिक नियमावली
3.त्रिपाठी चन्द्रकांत (1996) मानव संसाधन विकास एवं विश्लेषण
4.पत्रिकाएँ – भारतीय रेल वार्षिक विशेषांक (2011, 2012, 2013, 2014)
5.web site – www.annual statistical statement in indian railway
6. www.indianrailway.gov.in

Publish Research Article
International Level Multidisciplinary Research Journal
For All Subjects

Dear Sir/Mam,

We invite unpublished Research Paper,Summary of Research Project,Theses,Books and Book Review for publication,you will be pleased to know that our journals are

Associated and Indexed,India

- International Scientific Journal Consortium
- OPEN J-GATE

Associated and Indexed,USA

- Google Scholar
- EBSCO
- DOAJ
- Index Copernicus
- Publication Index
- Academic Journal Database
- Contemporary Research Index
- Academic Paper Databse
- Digital Journals Database
- Current Index to Scholarly Journals
- Elite Scientific Journal Archive
- Directory Of Academic Resources
- Scholar Journal Index
- Recent Science Index
- Scientific Resources Database
- Directory Of Research Journal Indexing

Indian Streams Research Journal
258/34 Raviwar Peth Solapur-413005,Maharashtra
Contact-9595359435
E-Mail-ayisrj@yahoo.in/ayisrj2011@gmail.com
Website : www.isrj.org